

Nivå Golfklubs

Udvalg

Arbejdsgrundlag

Retningslinjer og Rammer

Formål, mål, indsatser

Økonomi, ansvarsområde og samarbejdsflader

Vedtaget af NGKs bestyrelse november 2015

Indholdsfortegnelse

1 Indledning – baggrund:	3
1.1 Ny udvalgsstruktur.....	3
1.2 Formænd og udvalgenes sammensætning	4
1.3 Definitioner:	4
3 Medlemsudvalget:	5
3.1 Udvalget:	5
3.2 Begynder-udvalget:	7
3.3 Fastholdelses-udvalget:	7
3.4 Frivillige-udvalget:	8
3.5 Fest-udvalget:.....	8
4 Turneringsudvalget:	10
5 Teknikudvalget:	12
5.1 Udvalget:	12
5.2 Bane-udvalget:	12
5.3 Banekontrol-underudvalget:	14
5.4 Regel-, etikette- & handicap-underudvalget:	16
6 Sponsorudvalget:	18
7 Informations- og kommunikationsudvalget.....	20
8 Regionsudvalget:.....	22
9 Eliteudvalget:	23
10 Juniorudvalget.....	25

1 Indledning – baggrund:

1.1 Ny udvalgsstruktur

Det frivillige arbejde i Nivaa Golf Klub ledes og koordineres af bestyrelsen.

Der er under bestyrelsen oprettet forskellige udvalg, som forestår arbejdet inden for de forskellige områder.

I vinteren 2014-2015 har NGKs bestyrelse formuleret klubbens strategiske grundlag.

I foråret 2015 er der gennemført en justering af strukturen for de "faste" udvalg i klubben.

Den nye udvalgsstruktur er illustreret i Organisations-diagrammet bagerst i nærværende dokument.

Nærværende dokument indeholder det grundlag og de retningslinjer, som bestyrelsen har vedtaget, og som er gældende for hvert enkelt udvalgs arbejde.

Følgende struktur er fælles for alle udvalgene:

- Formål
- Mål
- Indsatser
- Økonomiske rammer
- Ansvarsområder og samarbejdsflader

Det er vigtigt, at udvalgene følger strukturen, såvel i tanke som i handling: Medlemmer af en golfklub er i sagens natur frivillige, der som "glade amatører" gør en velment indsats for at fremme klubbens interesser. En fælles forståelse af, hvad der er formålet; hvilke indsatser der skal til, og hvilke mål (der kan måles på), er et nødvendigt fundament for, at udvalgene trækker i samme retning.

Lige som udvalgenes arbejde er dynamisk og afspejler den til enhver tid værende situation og behov, så kan det nedenfor beskrevne grundlag også tilpasses og ændres, såfremt udvalgsformændene og bestyrelsen bliver enige herom. Det er i sidste instans bestyrelsen, som endeligt fastlægger grundlaget.

1.2 Formænd og udvalgenes sammensætning

Bestyrelsen udpeger formændene for udvalgene: Dette følger af klubbens vedtægter og forretningsordenen for bestyrelsen.

Udvalgsformændene udpeger formændene for deres respektive underudvalg (og evt. også medlemmerne.) Som udgangspunkt består udvalg og underudvalg af 3-5 medlemmer. Udvalgsformændene orienterer bestyrelsen om udvalgenes sammensætning.

Bestyrelsen udpeger (fra sin midte) samtidig en "kontakt-person / forbindelse," som løbende følger med i udvalgenes arbejde og kan kommunikere og rapportere begge veje, mellem bestyrelse og udvalg.

1.3 Definitioner:

Formål: (Formålet skal give svar på spørgsmålet:) "Hvorfor" gør vi det hér?

Mål: "Hvad" er det, vi vil opnå? (Målene skal være målbare!)

Indsats: "Hvad" er det så konkret, vi vil foretage os? (for at nå målet og i sidste ende opfylde formålet)

Økonomisk ramme: "Hvor meget" har udvalget så at gøre godt med?

Ansvarsområde og samarbejdsflader: Hvilket "domæne" er udvalget ansvarligt for? (En angivelse af, hvilke opgaver der sorterer under netop dette udvalg.) - Og "hvor går grænsen" for udvalgets arbejde, og hvad skal koordineres og udføres sammen med (et af) de øvrige udvalg for at nå det samlede mål?

Det er det enkelte udvalg, som selv udarbejder sin plan for det arbejde, der skal udføres. Planen skal indeholde mål og indsatser, og evt. uddybning af de enkelte tiltag. Planen skal også synliggøre samarbejdet med de øvrige udvalg.

3 Medlemsudvalget:

3.1 Udvalget:

Formål:

Formålene med Medlemsudvalgets indsats er:

- At give klubbens nye medlemmer en positiv oplevelse af
 - at være velkomne og vel modtaget
 - at føle sig godt informeret
 - at opnå kendskab til de muligheder, som findes for at deltage i træning, turneringer, sociale arrangementer
 - at finde andre medlemmer at spille med
 - at blive motiverede til at forblive medlemmer i klubben
 - at man føler sig inkluderet, dvs. modtager invitationer og opfordringer til at deltage (i "klubber i klubben"; i turneringer m.v.)

Det er yderligere formål:

- (For begynderudvalget):
At bibringe begyndermedlemmer/prøvedlemmer den fornødne viden og kunnen - således at de hurtigst muligt opnår indsigt både i golfspillets regler og i golfspillets ånd, så de kan spille på stor bane, og hér opføre sig og "gebærde" sig, så man tager de fornødne hensyn til banen, til medspillere i egen bold og til spillere i bolde foran og bagved, så man fremmer spillet, følger golfreglerne og de lokale regler, og i det hele taget evner at gennemføre en golfrunde på en sikker og hensynsfuld måde.
- (For frivilligeudvalget):
At få frivillige til at deltage i de forskellige underudvalgs arbejdsopgaver, og herunder at bistå dem, så deres kompetencer udnyttes optimalt.
- (For festudvalget):
At der i Nivå Golf Klub findes og udvikles et godt og aktivt socialt miljø som giver medlemmerne forskellige varierede muligheder for at mødes, såvel på som uden for selve golfbanen; bl.a. i form af arrangementer og festlige sammenkomster i forbindelse med turneringer, sæson- eller årstidsbestemte arrangementer.

Mål (for indsatsen):

Målene er:

- at nye medlemmer oplever at være velkomne, føler sig informerede og hurtigt opnår kendskab til de forskellige muligheder, de tilbydes som medlemmer.
- at antallet af bestående medlemmer fastholdes, og at de nye og "nyere" medlemmer forbliver medlemmer

Opfyldelsen af målene kan måles gennem direkte tilfredsheds-undersøgelser samt gennem Golfspilleren i Centrum.

En vigtig indikator er udviklingen i antallet af medlemmer. En anden indikator er deltagerantallet (og udviklingen heri) i de arrangementer, som udvalget (og arbejdsgrupperne herunder) afholder.

Indsatser:

- Anvende de kendte (succesfulde) virkemidler:
 - arrangementer målrettet nye medlemmer
 - info-møder (om muligheder (Old Tigers, Herreklub, Dameklub)
 - turneringer, træf
- Afprøve nye ideer og tiltag, som kan imødekomme de nye medlemmers ønsker og behov - i dialog med de nye medlemmer, så deres inputs og forslag inddrages.
- Etablere, fastholde og udbygge et netværk af frivillige, som aktivt deltager og bistår ved gennemførelse af arrangementer og turneringer. Herved etableres samtidig relationer mellem bestående og nye medlemmer, så de nye medlemmer hurtigere får opbygget deres eget netværk, både til andre nye medlemmer og til bestående medlemmer.
- Tage højde for de forskellige behov hos de nye medlemmer, afhængigt af disses køn, alder, erfaring (helt nye i golfspillet, eller med registreret handicap) osv.

Økonomisk ramme:

Som udgangspunkt hviler Medlemsudvalget og de enkelte udvalg herunder i sig selv rent økonomisk: De udgifter, som afholdes, skal inddækkes via brugerbetaling i forbindelse med turneringer, undervisning mv.

Der kan dog med bestyrelsen aftales en mindre budgetramme til dækning af mødeudgifter samt konkret aftalte arrangementer.

Samarbejdsflader:

Teknikudvalget (Hcp./regel/etikette), bl.a. undervisning i golfreglerne, erhvervelse af golf-kørekort m.v.)

Turneringsudvalget (arrangementer).

3.2 Begynder-udvalget:

Mål (for indsatsen):

Målene er:

- at 2/3 del af de personer, som tager Golfkørekort i Nivå Golf Center A/S, bliver medlem af Nivå Golf Klub.
- at begynderne selv oplever, og ikke mindst, at klubbens øvrige medlemmer oplever, at begynderne kan "gebærde" sig på banen.
- At der afvikles mellem 5 og 7 begynderturneringer om året på Toftegaard-banen.

Opfyldelsen af det første mål registreres af NGC; opfyldelsen af det andet mål kan registreres gennem Golfspilleren i Centrum.

Indsatser:

- Støtte Nivå Golf Center A/S i afvikling af Kaninmatcher i forbindelse med, at der tages Golfkørekort i Nivå Golf Center A/S' regi.
- Arrangere begynderturneringer, også kaldet Toftegaardpokalen, hvor begyndere spiller på Toftegaardbanen med andre begyndere, og derved lærer nye golfere at kende.

3.3 Fastholdelses-udvalget:

Mål (for indsatsen):

Målene er:

- at 2/3 del af de personer, som melder sig ind, også forbliver medlemmer i Nivå Golf klub efter 2 års medlemskab.
- at der etableres min. 4 turneringer for alle nye medlemmer primært på Toftegaard, men også på Løvbjerggård.
- at der etableres en Mentor-ordning, så nye medlemmer føler sig velkommen i Nivå Golf klub.

Opfyldelsen af målene sker bl.a. gennem gennemgang af medlemsregister.

Indsatser:

- Arrangere turneringer, hvor alle nye medlemmer kan spille sammen og derved skabe tilknytning til klubben.

3.4 Frivillige-udvalget:

Mål (for indsatsen):

Målene er:

- at de frivillige motiveres og fastholdes
- at de, der tilbyder deres assistance, også får mulighed for at bruge deres kompetencer

Opfyldelsen af målene måles gennem udviklingen i antallet af frivillige, samt en indhentning af tilbagemelding (feedback) fra korpset af frivillige ved sæsonens slutning.

Indsatser:

- Rekruttere frivillige og planlægge og gennemføre brugen af disse ressourcer til gennemførelse af de planlagte aktiviteter.

3.5 Fest-udvalget:

Mål (for indsatsen):

Målene er:

- at der gennemføres et socialt arrangement/sammenkomst i forbindelse med minimum én turnering
- at der desuden afholdes en eller flere fester/sammenkomster, som ikke er knyttet til en turnering

- at der gennemføres et særligt arrangement i forbindelse med klubbens jubilæer

Opfyldelsen af målene sker gennem registrering af de afholdte arrangementer sammenholdt med tidligere års afholdte arrangementer, samt udviklingen i tilmelding og deltagerantal m.v.

Indsatser:

- Arrangere de planlagte sammenkomster
- i forbindelse med turneringer
- øvrige arrangementer

4 Turneringsudvalget:

Formål:

Formålene med Turneringsudvalget er:

- At afholde turneringer i Nivå Golf Klubs regi for derigennem
 - at give klubbens medlemmer tilbud om at "dyste" for alvor - med andre på samme niveau
 - og "dyste" for sjov - med det formål at "ryste" medlemmerne sammen på tværs af alder, køn og handicap, og derigennem øge medlemmernes kendskab til dem, de ikke normalt spiller eller taler med
 - at give medlemmerne en række af tilbud, der opleves som attraktive
 - at tilbyde noget for de respektive målgrupper, så der opnås en spredning m.h.t. karakteren af og formatet for turneringen.
- At varetage klubbens ansvar i forbindelse med afvikling af divisionsmatcher, officielle matcher (pålagt af DGU) m.v.

Mål (for indsatsen):

Målene er:

- At antal, indhold, variation og faktisk afvikling i de udbudte turneringer afspejler ønsker og behov hos klubbens medlemmer og deltagerne i turneringerne
- At der inden for den enkelte sæson afvikles:
 - 1-2 turneringer (slagspil uden hcp.)
 - 5-7 turneringer (Stableford)
 - 2-3 "sociale" (hold)turneringer (fx Texas Scramble)
 - Klubmesterskaber (både brutto slagspil og hulspil fra scratch)
 - Rækkemesterskaber (sideløbende med klubmesterskabet)
- At der er stor opbakning til og deltagelse i de udbudte turneringer, så disse opleves som attraktive at deltage i

Opfyldelsen af målene sker bl.a. gennem registrering af deltagerantal (og udviklingen heri i forhold til tidligere sæsoner) i de respektive turneringer; herunder "udbud og efterspørgsel".

Indsatser:

- Planlægge, koordinere, forberede, markedsføre, afvikle og evaluere turneringerne igennem sæsonen.

Økonomisk ramme:

Økonomien i Turneringsudvalget skal som udgangspunkt hvile i sig selv, dvs. de udgifter Turneringsudvalget har, skal inddækkes via brugerbetaling i forbindelse med turneringer, sponsorater til de enkelte turneringer mv. Der kan dog med bestyrelsen aftales en budgetramme til klubmesterskaberne m.v.

Samarbejdsflader:

Medlemsudvalget (arrangementer og turneringer for nye medlemmer og begyndere)

5 Teknikudvalget:

5.1 Udvalget:

Teknikudvalget har et bredt virke med berøringsflader til alle medlemmer, fra den direkte kontakt (fx via banekontrol) til den tekniske håndtering af banen og til håndtering af handicap.

Formål:

Formålene med Teknikudvalget er:

- At medvirke til stadigt og løbende at forbedre det fysiske anlæg og de baner, medlemmerne i NGK kan spille på
- At understøtte de vilkår og de forhold, som udgør rammerne for spillet på banerne
- At sikre sammenhæng imellem de forskellige indsatser, som fra klubbens og fra baneejers side gøres for at forbedre Nivå Golfs anlæg
- At bidrage til en fælles forståelse blandt banernes brugere m.h.t. spillet på golfbanerne, således at klubbens medlemmer og de øvrige brugere:
 - oplever en sammenhæng mellem indretningen, opsætningen og præsentationen af banen, - - kender, forstår og følger de regler, som er gældende (generelt og) lokalt for deres spil og
 - kender, forstår og følger de regler for etikette og for god opførsel på banen
- At medvirke til, at spillet på banerne fremmes mest muligt
- At monitorere og løbende efterprøve, at medlemmernes HCP er retvisende

5.2 Bane-udvalget:

Formål:

Formålene med bane-udvalget er – i samarbejde med bane ejer:

- At skabe en fornuftig sammenhæng imellem banens sværhedsgrad, længde, antal hazarder m.v., og klubbens medlemmer på deres forskellige spillemæssige niveauer
- At de etablerede hazarder får de ønskede markeringer, således at der ikke opstår tvivl om baneforløbet
- At banen fremstår i præsentabel og velplejet stand, samt at der er sammenhæng mellem baneguide, de opstillede tavler over baneforløb og selve banen.

Mål (for indsatsen):

Målene er:

- at banen af brugerne (i første række klubbens medlemmer) opleves tilfredsstillende
- at der består en løbende og konstruktiv dialog mellem klubben og banejer om de ovenfor anførte forhold
- at der fra klubben løbende frembringes forslag til forbedringer og konstruktiv kritik
- at banernes opsætning løbende kontrolleres, således at det ikke giver anledning til klager
- at baneinventarer er funktionelt og synligt; at baneguide og skilte er retvisende for banens opsætning, samt at markeringer er i h. t. gældende regler
- at hastighed på greens, klipning af rough, klipning under træer, samt den øvrige beplantning, er tilpasset anlægget
- at de enkelte hullers opbygning er optimeret

Opfyldelsen af målene sker bl.a. gennem registrering af feedback fra medlemmer: I praksis ved et begrænset antal indkomne klager over baneforløb, markeringer og baneguide/infotavler m.v.

Indsatser:

- Løbende dialog med banejer og med chefgreenkeeperen vedr.
 - banens opsætning og de enkelte hullers opbygning
 - mulighederne for forbedringer og udvikling af banen
 - banens pleje og vedligeholdelse

- At bistå med opsætning af banen
- At bistå ved udarbejdelse af baneguide og de opstillede tavler over baneforløb
- Formidling af ønsker og forslag fra klubbens medlemmer (og bestyrelsen) til banejer og chefgreenkeeper
- Tilsvarende formidling af meldinger, henstillinger og forslag fra banejer og chefgreenkeeper (vedr. medlemmernes brug af banen) til medlemmer og bestyrelse
- Aktiv dialog, som kan tjene til at fremme balancen og den gensidige forståelse mellem de to parter: Banejer og brugerne (medlemmerne.)

Økonomisk ramme:

Økonomien i Bane-underudvalget skal primært hvile i sig selv. Der kan dog med bestyrelsen aftales en mindre budgetramme til dækning af mødeudgifter m.v.

5.3 Banekontrol-underudvalget:

Formål:

Formålene med Banekontrol-underudvalgets indsats er:

- At bidrage til, at spillet på banerne fremmes og afvikles
 - i overensstemmelse med de formelle regler, herunder de lokale regler
 - i overensstemmelse med etiketten og de uskrevne regler og med etiketten
 - på en sikker og forsvarlig måde
 - så der på banen er et naturligt "flow"
 - så spillerne oplever, at spillet glider uden uundgåelig ventetid eller afbrydelser
 - så de derigennem får en positiv oplevelse af at spille på Nivå Golf
- At sikre, at alle spillere på banerne har et gyldigt grundlag for at spille, herunder
 - har betalt for at spille (greenfee, kontingent)
 - har bestilt en teetid, som er bekræftet og registreret, inden de går ud

Mål (for indsatsen):

Målene er:

- at der ikke på banerne findes spillere, som ikke har betalt greenfee
- at der opretholdes et "flow" på banerne, hvor spillet fremmes, og hvor ventetider er minimale
- at runder på Løvbjerggaard gennemføres på max. 4 ½ timer og på Toftegaard på max. 2 timer (ved 4-bolde i weekends)

Opfyldelsen af målene registreres ved udarbejdelse af en form for oversigt (statistik) over udvalgte parametre (fx antallet af pågrebne "gratister"); antallet af "påtaler/anvisninger" (vedr. langsomt spil / lukke igennem etc.); andre tilsvarende indikatorer, som underudvalget finder relevante for selv at kunne monitorere fremdriften og for at kunne rapportere tilbage herom til Teknikudvalg (og bestyrelse.) En supplerende indikator for målopfyldelsen kan fås gennem Golfspilleren i Centrum.

Indsatser:

- Udøvelse af banekontrol:
 - Som en "starter"-funktion, dvs. kontrol (ved starterhuset og 1. tee-steder) af, at de bolde, som går ud på banerne, på forhånd er registreret; har betalt greenfee; har de nødvendige forudsætninger for at gå ud på banen (hcp.); at teetiderne overholdes, så der imellem boldene er den hensigtsmæssige afstand for at skabe et naturligt "flow"
 - Som "kørende" kontrol ude på banen (af, at der ikke opstår "huller" imellem boldene, uden at bolden lukker igennem; at en bold ikke udviser langsomt spil eller anden uønsket adfærd, som kan være til gene for de efterfølgende (eller andre) bolde)
 - Evt. tilrettevisning og anvisning i fornødent omfang i de tilfælde, hvor det er nødvendigt. (Eksempelvis rivning i bunkere; river efterlades i bunker; opretning af nedslagsmærker på greens; fjernelse af tees på teesteder; opsamling af skodder, affald etc.)
- Sanktionering (i nødvendigt omfang) ved overtrædelse af reglerne
 - advarsel (fx i tilfælde af gentaget langsomt spil)
 - indberetning til shoppen (ved spilleres vægring ved at følge anvisninger og henstillinger)
 - i særligt grelle tilfælde bortvisning (og automatisk indberetning) (fx manglende betaling af greenfee eller grov og uacceptabel adfærd på banen).
- Banekontrollen udføres i en positiv og konstruktiv ånd, så spillerne på banerne, det være sig medlemmer eller greenfee-gæster, oplever banekontrollen som en venlig, velmenende funktion, som søger at

fremme den ønskede adfærd, og som udøver sit virke på en sober og assertiv måde.

I praksis fastlægger underudvalget en konkret plan for banekontrol. Det synliggøres, hvilke personer der er autoriseret til at udføre banekontrollens arbejdsopgaver.

I det interne arbejde kontakter den ansvarlige for underudvalget de frivillige og sikrer gennem informationsmøder, og afstemning med Teknikudvalgets formand, at alle følger de fælles fastlagte retningslinjer.

Over for spillerne på banen præsenterer banekontrollen sig på en måde, så det er synligt, at den udøver "banekontrol".

- Der kan efter aftale med NGC desuden ydes baneservice: Denne kan bestå i salg af små-artikler til brug for spillet samt mad og drikkevarer.

Økonomisk ramme:

Økonomien i Banekontrol-underudvalget skal hvile i sig selv, da indsatsen udøves ved frivilligt arbejde. Der kan indgås aftale med NGC om en beskeden forplejning.

5.4 Regel-, etikette- & handicap-underudvalget:

Formål:

Formålene med Regel- etikette - & handicap-underudvalget er:

- At der blandt alle klubbens medlemmer er en udbredt (fælles og korrekt) forståelse af de gældende golfregler, herunder de lokale regler. Dette gælder såvel de formelle golfregler som de uskrevne etikette regler.
- At klubbens medlemmer til enhver tid har et retvisende handicap, så man undgår at udsætte sig selv for mistanke om en bevidst fastholdelse af et for lavt handicap, eller så man undgår at have et officielt handicap, som man i praksis ikke er i stand til at spille til.

Mål (for indsatsen):

Målene er:

- at medlemmer med et urealistisk og misvisende HCP (for højt eller for lavt) reguleres, så det passer til deres reelle niveau
- at håndtere eventuelle tvister og forestå den endelige afgørelse af spørgsmål vedrørende regler
- at HCP-nøglerne på banerne er mest muligt retvisende

Opfyldelsen af målene registreres gennem en opgørelse over de gennemførte tiltag, og herunder den registrerede respons på disse. Endvidere opstiller underudvalget selv indikatorer, som kan tjene til at måle, i hvilket omfang målene er blevet nået.

Indsatser:

- at Golfreglerne i nødvendigt omfang påpeges og indskærpes over for medlemmerne, således at regler og etikette efterleves på banerne
- At varetage og bistå med undervisning af nye golfspillere og løbende afklaring af tvister
- Afholde ca. 2 årlige møder vedr. regler. (Fx mangelfuld overholdelse af reglerne, og hvordan disse påpeges og overholdes / håndhæves.)
- Udarbejdelse af lokale regler og midlertidige lokale regler; herunder opnå godkendelse af disse hos DGU (efter deres retningslinjer herfor.)
- Varetage opsætning af banerne i Golfbox
- At tilpasse fordelingen af hcp-nøglerne (i.h.t. DGUs retningslinjer herfor.)
- Anvisninger, påmindelser og orientering (gennem klubblad, på hjemmeside, på opslagstavle)
- Monitorering af handicaps (evt. med udgangspunkt i indberettede scores; scores registreret i turneringer og matches) m.h.p. eventuel regulering.

Økonomisk ramme:

Økonomien i Regel-, Etikette- & Handicap-underudvalget hviler som udgangspunkt i sig selv, idet indsatsen primært sker ved frivilligt arbejde. Der kan dog med bestyrelsen aftales en mindre budgetramme. (Fx deltagelse i regelkurser, indkøb af bøger med Decisions)

Samarbejdsflader:

Underudvalget samarbejder med Begynder-underudvalget og NGC i forbindelse med "Golf-kørekortet". Alle udgifter hertil afholdes af NGC.

6 Sponsorudvalget:

Formål:

Formålene med sponsorudvalget er:

- At opnå ekstern (med)finansiering til at gennemføre og udvide en række aktiviteter i Nivå Golf Klub for derigennem
- At holde brugerbetalingen på et attraktivt niveau
- At forøge præmiesummerne i turneringer og dermed gøre det mere attraktivt at deltage
- At forøge Klubbens relativt sparsomme midler gennem et udvidet samarbejde med eksterne sponsorer, der som modydelse for deres tilskud opnår en positiv eksponering hos en bredere kreds af klubbens medlemmer

Mål (for indsatsen):

Målene er:

- at opnå sponsorstøtte til de aktiviteter i klubben, hvor sponsorstøtten har den største nyttevirkning (fx hvor mulighederne for fuld brugerfinansiering er begrænsede)
- at opnå størst mulig sponsorstøtte

Opfyldelsen af målet registreres ved en simpel opgørelse af de midler, som kommer ind i form af sponsorstøtte (med en opfølgning af udviklingen i forhold til tidligere år). Endvidere opgøres målopfyldelsen ved registrering af arrangementer, som enten er blevet afholdt takket være, eller som er blevet forbedret og udvidet gennem, den opnåede sponsorstøtte.

Indsatser:

- At definere potentielle sponsorer
- At opsøge og kontakte disse, etablere, pleje og udbygge kontakter til personer og virksomheder, som kan have interesse i at optræde som sponsorer til Nivå Golf Klub
- At "tilbyde" sponsorerne forskellige muligheder, herunder målrettede eller øremærkede sponsorater til:
 - turneringer
 - junior-arbejdet

- eliten
- regionsholdene
- "klubber-i-klubben"
- sociale arrangementer

Økonomisk ramme:

Sponsorudvalgets arbejde er per definition selv bærende, idet hele udvalgets formål er at opnå indtægter.

Ansvarsområde:

Samarbejdsflader:

NB: I første række er det kritisk (dvs. af største betydning), at sponsorudvalget har en løbende dialog med Nivå Golf Center A/S, således at det undgås, at Klub og Center "stjæler" sponsorer fra hinanden, og således at der i muligt omfang lægges en linje for, hvem der er sponsorer for banen og centeret, og hvem der sponsorerer aktiviteter i klubben. Sponsorudvalget skal samarbejde med, og ikke modarbejde, Nivå Golf Center A/S.

Dernæst er det vigtigt, at sponsorudvalget koordinerer med Turneringsudvalget, samt med de øvrige udvalg, som er de potentielle modtagere af sponsorstøtten, således at de udvalg, som nyder gavn af sponsorering, også bidrager aktivt med inputs og forslag til sponsorudvalget, så modtagerne tænker i "reklame-værdi": Hvordan kan en begivenhed, et arrangement, en turnering, skabe eksponering og positiv omtale (og afledet interesse m.v.) for den sponsorerende virksomhed?

7 Informations- og kommunikationsudvalget

Formål:

Formålene med Informations- og kommunikationsudvalget er:

- At sikre, at medlemmerne af Nivå Golf Klub til enhver tid føler sig velinformerede om:
 - forhold, som er relevante for medlemmerne at kende til, herunder
 - information af praktisk karakter
 - nyheder
 - oplysninger om praktiske emner
 - info om begivenheder og aktiviteter, f.eks. turneringer og arrangementer m.v.
- At sikre størst mulig koordination mellem information fra NGC og NGK, således
 - at informationen for det første er overensstemmende
 - at der er et minimum af gentagelser og overlapning
 - at der er en passende "kryds-henvisning" fra klub til Center og vice versa.

Mål (for indsatsen):

Målene er:

- at modtagerne af informationen har en oplevelse af, at de er velinformerede om de emner og forhold, som er relevante for medlemmer af Nivå Golf Klub
- at informationerne formidles til modtagerne på en klar og overskuelig måde, at informationerne er aktuelle, relevante og opdaterede, at de udsendes gennem de "kanaler", som er mest oplagte at finde dem på (hhv. klubblad, hjemmeside, (opslagstavle) m.v.
- at der udsendes klubblad 2 gange forår og 2 gange efterår
- at hjemmesiden er kunde/bruger-orienteret og selvforklarende, så dén, der går ind på hjemmesiden, uden "læsevejledning" hurtigt, let og direkte finder informationer om hhv. bane, restaurant, shop, greenfee, tidsbestilling, samt om klub, klubber-i-klubben, udvalg, bestyrelse etc.
- at der fra Golfspilleren i Centrum uddrages de elementer, som indeholder feedback, inputs og tilbagemeldinger vedr. brugernes oplevelser, kritik, ønsker og forslag til forbedringer; samt opstille essensen heraf i en oversigtlig form, til brug for deling og formidling heraf med klubbens bestyrelse og udvalg.

Opfyldelsen af målet kan ske gennem Golfspilleren i Centrum.

Indsatser:

- Klubblad: Redigere og udsende et klubblad til alle klubbens medlemmer med et indhold, som dels er af interesse (need-to-know og nice-to-know) for alle medlemmer; dels er målrettet enkelte del-grupper af medlemmer
- Hjemmeside: Redigere og løbende opdatere informationer på Nivå Golfs hjemmeside vedr. de forhold, som vedrører Klubben
- Dialog med NGC: Sikre en løbende og proaktiv dialog med NGC vedr. kommunikation
- GiC: Gennemgå, analysere og registrere de relevante dele af "Golfspilleren i Centrum" m.h.p. at uddrage de vigtigste inputs
- Tage initiativ til øvrige former for information og kommunikation af vigtige fakta og oplysninger i andre fora, som f.eks.:
 - udarbejde pjecer til nye medlemmer
 - redigere opslagstavle i foyer'en med de basale oplysninger om bestyrelse, udvalg(sformænd), kontakt-data m.v.
 - Koordinere og afstemme med NGC, hvad der er relevant information rettet til den kreds, som kommer forbi (mellem shoppen og terrassen, ved Golfbox-skærm m.v.)

Økonomisk ramme:

Informations- og kommunikationsudvalget arbejder ud fra en budgetramme, som er fastlagt af bestyrelsen. Udvalget kan endvidere oppebære indtægter fra reklamer, som tegnes til at blive bragt i klubbladet. (Bestyrelsen godkender retningslinjerne herfor.)

Samarbejdsflader:

Udvalget arbejder i første række tæt sammen med Nivå Golf Center, med henblik på at forbedre og videreudvikle Nivå Golfs hjemmeside. Udvalget varetager hér klubbens interesser m.h.p. at sikre en fornuftig og logisk placering af information og oplysninger om klubben og dens forskellige aktiviteter. Indsatsen er hér med udgangspunkt i bestyrelsens holdning til, at informationer på Nivå Golfs hjemmeside ikke alene eller i første række er rettet mod Centerets potentielle kunder, men derimod tilstræber at opretholde en passende balance imellem "rent eksterne" kunder (greenfee-gæster) og "interne" kunder (dvs. klubbens medlemmer og dermed Centerets "faste" kunder).

Endvidere har udvalget en løbende tæt kontakt med samtlige udvalg m.h.p. at modtage og opfange nyheder og information, som er relevant at formidle ud til klubbens medlemmer. (Der påhviler desuden de respektive udvalg et stort ansvar for at sikre, at information kommer fra udvalgene (s formænd) til info- og komm-udvalget.)

8 Regionsudvalget:

Formål:

Formålene med Regionsudvalget er:

- At give breddespillerne en mulighed for at deltage i holdturneringer mod andre klubber og derigennem
- opnå et udvidet internt netværk
- et socialt engagement
- en styrkelse af klubånden

Mål (for indsatsen):

Målene er:

- at Nivå Golf Klub stiller med minimum et hold i hver række
- at et til to hold går videre til kvartfinalerne

Opfyldelsen af målene registreres gennem en opgørelse af holdenes resultater ved sæsonens afslutning, og en sammenholdelse heraf med tidligere sæson(er)s resultat(er).

Indsatser:

- Tilmelde, koordinere, planlægge NGKs regions-hold til turneringerne.
- Rekruttere deltagerne og fordele disse på de respektive hold (i en bruttotrup), som skal repræsentere NGK i de respektive rækker.
- Sammensætte og indkalde holdene til hver enkelt match
- Forestå afviklingen af matcher hjemme og deltagelse i matcher ude
- Koordinere og indgå aftaler med modstandernes kaptajner
- Indrapportere resultater mv.

Økonomisk ramme:

Regionsudvalget kan modtage en trækingsret på et af Bestyrelsen bestemt beløb, til dækning af udgifterne til tilmelding, samt til beskedne udgifter til forplejning (En drikkevarer) efter kampene, herunder også en drikkevarer til modstanderen, når man er på hjemmebane.

Samarbejdsflader:

Turneringsudvalget; Medlemsudvalget; Eliteudvalget

9 Eliteudvalget:

Formålene med eliteudvalget er:

- At skabe, vedligeholde og udbygge en grobund for elitespillere i Nivå Golf Klub for derigennem
- at give et tilbud til klubbens nuværende bedste spillere
- at fremstå som et seriøst alternativ, når golfspillere på højt niveau sonderer mulighederne for medlemskab i golfklubberne i Nordsjælland
- at give aktiv opbakning og understøtte golfspil på eliteniveau, hvor
- de bedste spillere repræsenterer NGK udadtil, med henblik på
- at understøtte den generelle indsats for at øge kendskabet til NGK, samt
- fremme potentielle medlemmers indtryk af klubben og
- at styrke medlemmernes oplevelse af, at NGK også kan "begå sig" i konkurrence med klubberne omkring os
- at skabe et miljø i klubben, som tiltrækker klubbens bedste spillere, stimulerer den interne konkurrence og højnelse af niveauet, samt
- at udgøre et mål og en motivationsfaktor for klubbens øvrige spillere med ambitioner, herunder ikke mindst de yngre spillere og juniorer

Mål (for indsatsen):

Målene er:

- at NGK deltager med to herrehold i divisionerne
- at NGK deltager med et damehold i kvalifikationsrækken.
- at NGKs elitehold løbende forbedres og forstærkes

Opfyldelsen af målene registreres gennem en sammenholdelse af holdenes præstationer og resultater i forhold til tidligere. Desuden i hcp-niveau for de til enhver tid værende deltagere i brutto- og netto-truppen m.v.

Indsatser:

- I samarbejde med klubbens træner: Arrangere og afvikle fællestræning for eliteholdene. Herunder mental træning; trænings-matcher; prøvespil af udebaner; evt. elite-weekends etc.
- Koordination med DGU og de konkurrerende klubber i rækken.
- Afholdelse og deltagelse i matcher i de pågældende rækker (som NGKs elitehold deltager i).

Økonomisk ramme:

Økonomien i Eliteudvalget kan ikke bære sig selv, så derfor afsætter Bestyrelsen et beløb til dækning af primært træning, sekundært forplejning af

spillerne efter divisions-matcherne, samt til dækning af tilmeldingsgebyrer for holdene.

Samarbejdsflader:

Juniorudvalget; Turneringsudvalget; Regionsudvalget.

10 Juniorudvalget

Formål:

Formålene med Juniorudvalget er:

- At skabe et grundlag for, at juniorer, der ønsker at spille golf i Nivå Golf Klub, får en positiv oplevelse
- At der etableres et junior-miljø af en vis størrelse, så den "kritiske masse" er til stede for at tiltrække og fastholde juniormedlemmer
- At tiltrække et antal junior-medlemmer, som er motiverede til at forblive i klubben i flere år, samt at de får en nem overgang til en status som senior
- Set i et større perspektiv at tiltrække hele familier med børn på grundlag af et levedygtigt juniormiljø
- At der tilbydes aktiviteter, som gør det attraktivt for juniorer at spille i NGK
- At medvirke til, at de bestående juniormedlemmer forbliver i klubben igennem mange år, samt at de får en nem overgang til senior-status
- At de bedste juniorer forberedes på at indtræde i elite-truppen

Mål (for indsatsen):

Målene er:

- at der i NGK til enhver tid findes en "kritisk masse" af junior-medlemmer, som tilsammen udgør et tilstrækkeligt miljø til at kunne fastholde og tiltrække andre juniorer
- at 75% af alle nyindmeldte juniorer forbliver i klubben (dvs. også er medlemmer 2 år efter indmeldelsen)
- at juniorer og deres forældre oplever NGK som en klub med et godt og sundt og velfungerende miljø for juniorer, hvor deres børn har lyst til at komme, kan lide at være, og hvor de møder nye kammerater, som de kan have det sjovt med
- at juniorer på et vist niveau (fx banetilladelse til Løvbjerggaard) oplever at have mulighed for at udvikle deres golfspil og indfri deres ambitioner om at "blive gode"

Opfyldelsen af målene registreres ved en opgørelse af udviklingen i medlemstallet, sammenholdt med tidligere år, samt gennem målrettede redskaber til at opnå feedback fra juniorernes forældre.

Indsatser:

(På grund af det p.t. (forår 2016) laveste antal juniorer i flere år er der en særlig udfordring i at få vendt situationen og i realiteten opbygge et junior-miljø næsten fra grunden. Der er derfor dialog mellem banens ejer, klubbens træner, og klubbens bestyrelse, om de ekstraordinære initiativer, som er nødvendige for at få genoprettet junior-arbejdet. De under juniorudvalget beskrevne mål og indsatser er baseret på "normal-situationen.")

- Gennemførelse af forskellige aktiviteter målrettet juniorerne:
- Træning: Afholdelse af ugentlig træning, hvor juniorerne (af træneren) inddeles i grupper/hold efter niveau.
- Turneringer: Afholdelse af ugentlige matcher (på hhv. Par 3-banen; Toftegaard; Løvbjerggaard)
- Afholdelse af månedsafslutninger (med fælles spil for alle på tværs af hcp-niveau) og fælles spisning (m. præmier etc.)
- Registrering af samtlige junior-medlemmer og i relevant omfang en inddeling af disse i grupper (med forskelligt ståsted, ønsker/behov og motivations-faktorer; f.eks. helt nye juniorer; lettere øvede; øvede etc.)
- Inddragelse af juniorernes forældre (m.h.p. deltagelse i og opbakning til junior-udvalgets arbejde)
- Opstilling af skema med arb.opgaver til fordeling (startere m.v.). Uddelegering og opfølgning på hjælper-funktionerne og monitorering af, at opgaverne udføres.
- Forberedelse og afvikling af junior-camp i NGKs eget regi; (alternativt formidling til juniorerne af mulighederne for at deltage i andre camps i nabo-klubber.)

Økonomisk ramme:

Økonomien skal primært hvile i sig selv. Der kan med bestyrelsen aftales en budgetramme til træning, turneringer, sociale arrangementer, tilmelding til turneringer mv.

Samarbejdsflader:

Begynderudvalget; eliteudvalget; NGCs tilknyttede PGA-træner; NGC (vedr. markedsføring, nye medlemmer m.v.)